

## BUSAJO NGO ETS

### RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

#### Sommario

1. Informazioni generali sull'ente .....	pag. 2
2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti.....	pag. 4
3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio.....	pag. 5
4. Movimenti delle immobilizzazioni.....	pag. 6
5. Composizione delle immobilizzazioni immateriali.....	pag. 6
6. Crediti e debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali.....	pag. 6
7. Ratei, risconti e fondi.....	pag. 6
8. Patrimonio netto.....	pag. 6
9. Fondi con finalità specifica.....	pag. 7
10. Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate.....	pag. 7
11. Rendiconto gestionale.....	pag. 7
12. Erogazioni liberali in denaro ricevute .....	pag. 8
13. Dipendenti e volontari.....	pag. 9
14. Compensi all'organo di amministrazione, di controllo, e al soggetto incaricato della revisione legale.....	pag. 10
15. Patrimoni destinati ad uno specifico affare.....	pag. 10
16. Operazioni con parti correlate.....	pag. 10
17. Destinazione dell'avanzo.....	pag. 10
18. Situazione dell'ente e andamento della gestione.....	pag. 11
19. Evoluzione prevedibile della gestione.....	pag. 11
20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie.....	pag. 12
21. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle stesse.....	pag. 13
22. Costi e proventi figurativi.....	pag. 13
23. Differenza retributiva fra i lavoratori dipendenti.....	pag. 14
24. Raccolta fondi.....	pag. 14

1)

## INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Nome: denominazione Busajo NGO ETS in seguito all'iscrizione al RUNTS avvenuta in data 7.11.2022 – già ASSOCIAZIONE BUSAJO ONLUS

Sedi:

Sede legale: via delle Caldaie, 14 – 50125 Firenze

Sede operativa: via della Fornace, 11- 50125 Firenze

Regime fiscale: Ente del Terzo Settore iscritto al Runts con Repertorio 78803 in data 07 novembre 2022

Codice fiscale: 94168700485

Altre iscrizioni:

- è iscritta nell'elenco delle OSC dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) dal 15 dicembre 2016 (decreto n. 2016/337/001503/2)
- la consociata etiope è NGO riconosciuta dalla *Federal Democratic Republic of Ethiopia Charities and societies Agency* dall'11 gennaio 2013, con sede presso Busajo Campus - *Wolayta Kebele - Wadu-Subcity, Mehal Woreda, P.O. Box 246 Soddo Zuria – Ethiopia*

L'ente non ha personalità giuridica ed è stato costituito il 3 aprile 2009.

L'ente non ha scopo di lucro e si propone il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale svolgendo, a sensi di statuto, le seguenti attività di interesse generale:

- a) Cooperazione allo sviluppo ai sensi della legge 11 agosto 2014 n. 125 e successive modificazioni, realizzando interventi prevalentemente a favore dei bambini e dei giovani, delle donne e delle popolazioni più svantaggiate nei paesi in via di sviluppo (art. 5 lettera n).
- b) Educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003 n. 53 e successive modificazioni, nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (art 5 lettera d).
- c) Formazione extra scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa (art. 5 lettera l).
- d) Attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione e rappresentanza, svolte nell'ambito o a favore di filiere del commercio equo e solidale, da intendersi come un rapporto commerciale con un produttore operante in un area economica svantaggiata, situata, di norma, in un Paese in via di sviluppo, sulla base di un rapporto di lunga durata finalizzato a promuovere l'accesso del produttore al mercato e che preveda il pagamento del prezzo equo, misure di sviluppo in favore del produttore e l'obbligo del produttore di garantire condizioni di lavoro sicure, nel rispetto delle normative nazionali e internazionali, in modo da permettere ai lavoratori di condurre un'esistenza libera e dignitosa, di rispettare i diritti sindacali nonché di impegnarsi per il contrasto del lavoro infantile ( art 5 lettera o).

e) Alloggio sociale ai sensi del decreto del Ministero delle infrastrutture del 22 aprile 2008 e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi (art 5 lettera q).

f) Beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016 e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma dell'articolo 5 del Codice del Terzo Settore (art. 5 lettera u).

## MISSIONE PERSEGUITA

### VISION & MISSION

- Vision: Un mondo in cui ogni persona abbia diritto e libero accesso all'assistenza sanitaria e all'istruzione e attraverso queste possa affermarsi come individuo libero, autonomo e indipendente.
- Mission: Busajo NGO Ets si occupa del recupero, dell'istruzione, della formazione professionale e dell'eventuale reinserimento in famiglia e nella società degli *street children*.

### Area di operatività:

Busajo NGO E.T.S. – già Associazione Busajo Onlus - nel prosieguo semplicemente Busajo, opera in Etiopia nella città di Soddo, circa 300 km a sud di Addis Abeba, ma è molto attiva anche in un territorio più vasto coinvolgendo diversi villaggi delle zone circostanti. Il nostro raggio d'azione raggiunge, oltre a tutta la regione del *Wolayta*, in cui siamo inseriti, anche altre regioni come *Gamu Gofa*, *Sidamo*, *Hadiya*, arrivando a toccare tutti gli Stati del Sud.

Da aprile 2023 l'associazione ha preso in carico il progetto Stand Up for Life, gestito dalla collegata associazione malgascia Stand Up for Life Madagasikara che opera ad Ambovombe, nel sud del Madagascar.

### COSA FACCIAMO:

L'intervento di Busajo Campus è rivolto direttamente alle bambine ed ai bambini, alle ragazze ed ai ragazzi di strada, coinvolgendo anche le famiglie di appartenenza e la comunità locale.

Le cause dell'abbandono del tetto familiare - diffuso soprattutto nelle zone rurali - e della fuga verso la città sono molteplici e variano dalla povertà estrema alla violenza tra le mura di casa, dalla morte dei genitori ai matrimoni in cui il nuovo coniuge rifiuta i figli di primo letto. Si stima che ad oggi oltre 3.000 bambini la sera trovino rifugio per la notte sotto le verande o i bus ancora caldi di Soddo, esponendosi a rischi di malattie, rapimenti per la tratta dei minori, sfruttamento ed abusi di ogni tipo. L'abbandono scolastico e la prostituzione, talvolta la microcriminalità o la tossicodipendenza sono conseguenze inevitabili e disastrose per il futuro di queste giovani generazioni.

L'obiettivo principale del progetto Busajo Campus è il recupero del percorso educativo degli *street children* nelle scuole della città, il ripristino di buone condizioni di salute e nutrizione, la trasmissione di competenze manuali attraverso i Laboratori di Formazione Professionale, il consolidamento di un equilibrio psicofisico perduto e il perseguimento dell'autostima e della motivazione necessarie al raggiungimento di un traguardo. Infine, il ricongiungimento laddove possibile con la famiglia di origine, sulla quale si è agito durante il percorso per migliorarne le condizioni economiche ed affettive. Per i ragazzi e le ragazze adolescenti più grandi ci si attiva nella ricerca di un impiego nelle botteghe della città o per l'avvio di piccole attività.

Un obiettivo indiretto ma imprescindibile è quello di agire sulle comunità di provenienza dei minori, affinché il rientro a casa dopo il percorso di riabilitazione sia duraturo, in un'ottica di sostenibilità che mira ad evitare forme di assistenzialismo e si concentra invece sulla prevenzione e la trasmissione di consapevolezza tra le popolazioni dei territori circostanti la città di Soddo, investendo capillarmente la società dell'intera regione del Wolayta.

Il progetto Stand Up for Life Madagascar ha come obiettivo principale quello di proteggere la vita ed incentivare la lotta al sottosviluppo e alla fame, basandosi su valori fondamentali quali la solidarietà e la difesa dei diritti dell'uomo e del bambino. La Mensa della Casa della Speranza, l'edificio costruito dall'associazione per questo scopo, eroga circa 300 pasti al giorno e si occupa della salute dei bambini attraverso assistenza sanitaria quotidiana e l'invio dei casi più gravi ai centri medici specializzati. I bambini vengono istruiti sulle norme igieniche essenziali e possono lavarsi prima di tornare alle loro case. Il progetto comprende anche un programma di scolarizzazione degli utenti della mensa e fornisce un sostegno a distanza a coloro che hanno bisogni più urgenti.

Dal punto di vista fiscale Busajo NGO è un ETS non commerciale ai sensi dell'articolo 79 comma 5 del D.lgs. n.117/2017.

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i "ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate" dell'ente superiori ad € 220.000 il bilancio è composta dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.

L'esercizio dell'ente decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

Oltre al bilancio di esercizio l'ente ha redatto il bilancio sociale ai sensi dell'articolo 14 del D.lgs. n.117/2017.

2)

DATI SUGLI ASSOCIATI, I FONDATORI E ATTIVITA' SVOLTA NEI LORO CONFRONTI

L'Assemblea dei Soci è sovrana ed è composta da tutti gli associati.

L'Assemblea viene convocata dal Presidente dell'Associazione almeno 2 (due) volte l'anno.

Tutte le cariche sociali hanno la durata di 3 anni.

Nel 2024 facevano parte dell'Assemblea 32 Soci, 20 donne e 12 uomini.

Tutti i Soci hanno uguali diritti, nonché uguale diritto di voto nelle assemblee ed uguale diritto di elettorato attivo e passivo negli organi sociali, senza riserve per ciascuna categoria di soci.

I Soci sono impegnati a contribuire al raggiungimento dei fini dell'Ente, ciascuno secondo le proprie inclinazioni e disponibilità in maniera spontanea e gratuita.

Nel 2024 sono state tenute 2 Assemblee dei Soci e 4 Consigli Direttivi.

La partecipazione media dei soci alle Assemblee si attesta nell'anno 2024 all'89,6%, quella ai Consigli Direttivi del 100%.

#### Assemblea dei soci al 31 dicembre 2024

Soci Fondatori: Lucia Giubbi, Martino Montanarini.

Soci ordinari: Bargelli Valentina, Benaim André, Benaim Oscar, Berni Iacopo, Bosi Sabrina, Calamai Marina, Contini Bonacossi Beatrice, Dal Piaz Stefano, Dei Ramona, Donati Martina, Federighi Claudia, Ferrara Salute Sofia, Frisani Pietro, Germani Gloria, Ichino Giulia, Ignesti Annalisa, Mantovani Antonella, Massacesi Michele, Montanarini Barbara, Montanarini Gilda, Montanarini Pietro, Montebugnoli Luca, Pacchiani Alessandro, Pacchiani Emanuela, Panchetti Pierluigi, Paoli Marco, Paolini Roberta, Pecci Giovanna, Pieri Fiorella, Signorini Rosanna.

#### Consiglio Direttivo

Lucia Giubbi, Presidente

Iacopo Berni, Vicepresidente

Martino Montanarini, Tesoriere

Pietro Frisani, Consigliere

Giovanna Pecci, Consigliere

Martina Donati, Consigliere

Alessandro Pacchiani, Consigliere

#### Organo di Controllo monocratico

Dottor Stefani Fontani.

#### Società di Revisione dei Conti

Baker Tilly Revisa Spa

#### Organismo di Vigilanza

Louise Holm Ferragamo, Presidente

Professor Luca Massacesi

Avvocato Antonio Stancanelli

3)

### CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice del Terzo Settore e anche del Codice Civile per gli aspetti eventualmente applicabili, nonché alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità per gli Enti del Terzo Settore. Nel formulare il presente bilancio d'esercizio si è tenuto conto dei seguenti principi: - la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva di continuazione dell'attività; - si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio; - si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio; - non si è provveduto a raggruppare gli elementi

eterogenei ma le singole voci sono stati valutate separatamente. Non sono state fatte modifiche al modello ministeriale. Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

4)  
MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Non sono presenti immobilizzazioni.

5)  
COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Non sono presenti costi di impianto/ampliamento né costi di sviluppo.

6)  
CREDITI E DEBITI DI DURATA SUPERIORE A CINQUE ANNI E DEBITI ASSISTITI DA  
GARANZIE REALI

Non sono presenti debiti ultrannuali, nessun credito o debito è correlato a garanzie.

7)  
RATEI, RISCONTI E FONDI

In bilancio sono presenti soltanto risconti passivi per un ammontare di euro 40.000. Nel bilancio 2023 non sussistevano ratei e risconti.

8)  
PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio dell'Associazione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale di cui allo Statuto. La Riserva avanzi anni precedenti viene quindi incrementata o ridotta rispettivamente dagli avanzi e disavanzi di gestione dell'esercizio, al netto di eventuali quote destinate al patrimonio vincolato, e l'eventuale avanzo di gestione viene quindi reinvestito e impiegato a favore delle attività di interesse generale di tipo non commerciale previste dallo Statuto. Il patrimonio libero dell'Associazione esistente in virtù degli avanzi residui degli esercizi precedenti risulta essere pari a euro 252.384 e – se l'Assemblea approverà la destinazione dell'avanzo proposta dal Direttivo – sarà aumentato, successivamente, dell'avanzo di gestione 2024 pari a euro 137.688 per un totale patrimonio netto di euro 390.072.

9)  
FONDI CON FINALITÀ SPECIFICA

Donatore	Tot contributo assegnato	Importo ricevuto nel 2024	Destinazione
PROSOLIDAR	44.600 €	44.600 €	MACCHINARI E MATERIE PRIME TIPOGRAFIA
AICS	344.899 €	104.418,43 €	AID 011882 - Busajo Campus, educazione, istruzione, formazione, reinserimento familiare per il futuro di Soddo, Etiopia
COSTA FAMILY FOUNDATION	10.868,90 €	10.868,90 €	CASA DELLE BAMBINE
TAVOLA VALDESE	29.770,00 €	8.931,00 €	Personale e materiale per i laboratori del campus ( falegnameria, tessitura, fabbricazione saponi, saldatura e verniciatura)
FONDAZIONE 153	100.000 €	100.000 €	LABORATORIO TIPOGRAFIA e POZZO ARTESIANO

10)  
DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non sussistono nel presente bilancio.

11)  
RENDICONTO GESTIONALE

Analizzando le principali voci del rendiconto gestionale troviamo per quanto riguarda i costi:

A) Costi e oneri da attività di interesse generale:

- 1) Materie prime, sussidiarie e consumo di merci: euro 7.410. Si tratta di materiali di consumo ossia beni vari e oggetti di modico valore, in gran parte oggetti donati con emissione di fattura elettronica.
- 2) Servizi: euro 593.606. Sono i trasferimenti di fondi verso i due progetti gestiti in Etiopia ed in Madagascar, compreso l'acquisto di macchinari di stampa e le spese di ultimazione della costruzione di Busajo Campus.

- 3) Godimento di beni di terzi: euro 7.192. Rappresenta l'affitto della sede operativa in via della Fornace, 11 - Firenze.
  - 4) Personale: euro 64.522. E' il costo del personale nella sede italiana, compreso la Country Manager, espatriata e distaccata nella sede in Etiopia.
  - 7) Oneri diversi di gestione: euro 323. Categoria residuale dove confluisce la TARI ed altre voci numericamente poco significative.
- C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi:  
Oneri diversi: euro 81 per acquisto sacchetti per l'evento occasionale di raccolta fondi.
- D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali:  
Euro 2.236: sono le spese bancarie.
- A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale:  
Ammontano ad euro 782.380 con un incremento del 16,8% rispetto al 2023.
- 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori: euro 1.600, sono le quote sociali di 50 euro/anno pagate dai 32 soci. Hanno avuto un incremento del 33% rispetto al 2023.
  - 2) Erogazioni liberali: euro 646.313, hanno avuto un incremento del 7,7% rispetto al 2023, sono meglio dettagliate alla voce 12 successiva
  - 3) Proventi del 5x1000: euro 30.049 con 268 scelte, con un decremento del 4.5% rispetto all'anno precedente.
  - 4) Contributi da enti pubblici: euro 104.418, quale saldo del progetto AID 011882 – “Busajo Campus, educazione istruzione, formazione e reinserimento familiare per il futuro di Soddo e dell’Etiopia” – delibera nr. 49/2019 dell’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS). Hanno avuto un incremento del 180% rispetto al 2023.
- B) Ricavi e vendite da attività di raccolta fondi.  
Euro 26.127, con un incremento dell’858% rispetto al 2023, il dettaglio è meglio descritto nel successivo punto 24.
- C) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali  
Euro 4.785: si tratta di interessi attivi su conti correnti. Hanno avuto un incremento del 409% rispetto al 2023.

## 12)

### EROGAZIONI LIBERALI IN DENARO RICEVUTE

Le erogazioni liberali in denaro ricevute nel 2024 sono state pari a euro 646.313 a fronte di 600.007 euro dello scorso anno, con un incremento dunque del 7,7%.

- Donazioni liberali da privati cittadini

Le donazioni liberali da privati cittadini ammontano a euro 460.616 e rappresentano 56,6% delle entrate complessive, così suddivise:

1. Le donazioni ricorrenti ammontano 18.107 euro da 28 donatori (nel 2023 erano 16) e rappresentano il 2,2% delle entrate complessive.
2. Le donazioni occasionali da individui privati ammontano a 102.414 euro da 211 donatori e rappresentano il 12,6% delle entrate complessive.
3. Donazioni Librerie Giunti al Punto

Dal 2010 la nostra associazione ha stipulato un accordo con la catena di librerie Giunti al Punto, in forza del quale viene sollecitata alla cassa una donazione in favore della nostra associazione. La donazione viene inserita nello scontrino fiscale, tracciata elettronicamente e trasferita sul conto corrente di Busajo mensilmente.

Si tratta di molte decine di migliaia di micro-donazioni da privati cittadini.

Nel corso del 2024 le librerie hanno raccolto 340.095 euro. Queste donazioni costituiscono il 41,8% delle entrate complessive.

- Donazioni da aziende: sono passate da 14.447 euro da 12 aziende nel 2023 a 25.088, 39 da 20 aziende nel 2024. Rappresentano il 3% delle entrate totali.
- Donazioni da Fondazioni, Associazioni ed Enti: sono passate da 149.212 euro da 9 fondazioni nel 2023 a 136.477 euro da 6 fondazioni nel 2024. Rappresentano il 16,7% delle entrate totali. Le principali fondazioni con cui abbiamo collaborato sono: Fondazione 153, Costa Family Foundation, Trust Annamaria, Tavola Valdese.

Tali donazioni comprendono anche quelle relative a raccolte fondi con specifica destinazione meglio descritte al punto 9.

13)

### DIPENDENTI E VOLONTARI

Busajo Ngo Ets ha due dipendenti, una opera nella sede di Firenze assunta con contratto a tempo indeterminato con orario part time. Si occupa della segreteria.

L'altra è espatriata, quindi distaccata presso la sede di Busajo Campus a Soddo in Etiopia, ed è assunta con contratto a tempo indeterminato con orario full time. Svolge il ruolo di Country Manager del nostro progetto in Etiopia.

Il contratto di lavoro applicato per entrambe è quello della Croce Rossa.

Il rapporto fra la retribuzione *full time equivalent* più alta e quella più bassa è pari a 5 a 1.

In Italia inoltre operano due consulenti esterni, uno per la progettazione sociale ed una per la rendicontazione dei progetti.

### **Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari.**

1) Emolumenti, compensi e corrispettivi attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo e ai dirigenti:

I membri del consiglio direttivo, dell'organo di controllo, dell'organismo di vigilanza, non hanno ricevuto nessun compenso.

---

Dirigenti:	non sono presenti dirigenti
Soci e Consiglieri:	32 persone - a titolo volontario, nessun compenso
Organo di controllo:	1 revisore unico - a titolo volontario, nessun compenso
Organismo di vigilanza:	3 membri - a titolo volontario, nessun compenso

---

2) Struttura retributiva e modalità rimborso spese

	Nr Addetti	Donne	Uomini	Full Time	Part Time	RAL media	Rimborsi spese
QUADRI	1	1		1		30.555	Rimborsi
C1	1	1			1	12.500	Piè di lista
CONSULENTI	2	1	1			5.150	Rimborsi Piè di lista
VOLONTARI	15	9	6			N/A	Rimborsi Piè di lista

*NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE*

Busajo si avvale anche della collaborazione di 15 volontari, 9 uomini e 6 donne, impegnati saltuariamente nel supporto alla raccolta fondi in occasione di eventi o impegnati nel progetto giovani volontari a Busajo Campus in Etiopia. I volontari non percepiscono alcuno stipendio o compenso e sono assicurati con polizza UnipolSai nr. 1/2684/119/199460084.

14)

COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Nessuno degli organi sociali percepisce un compenso dall'Associazione.

15)

PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non applicabile.

16)

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Non sussistono nel presente bilancio.

17)

## DESTINAZIONE DELL'AVANZO

L'avanzo di gestione di euro 137.688, se la proposta sarà accettata dall'Assemblea dei Soci, sarà integralmente destinato alla riserva avanzi di gestione indicata alla lettera A) III 1) dello stato patrimoniale passivo del bilancio ETS.

18)

## SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio nel suo complesso risulta in equilibrio sia economico - gestionale che patrimoniale - finanziario, presupposti questi a garanzia della solvibilità e continuità nel tempo. Appare dunque fondata la prospettiva di proseguire le attività tipiche generando adeguati flussi finanziari.

L'associazione, pur non avendo come obiettivo primario la massimizzazione dell'avanzo di esercizio, ha sempre cercato di utilizzare al massimo i proventi ricevuti per il perseguimento dei fini istituzionali con una gestione attenta ad evitare perdite di esercizio che, nel medio/lungo periodo, potrebbero compromettere l'equilibrio patrimoniale e finanziario.

Da un punto di vista economico l'associazione, come nei passati esercizi, chiude l'anno con un rilevante avanzo, interamente destinato alla copertura finanziaria dei futuri progetti.

Il valore del patrimonio netto dell'associazione si attesta complessivamente ad euro 390.072 (euro 252.384 al 31/12/2023) che nel suo complesso appare congruo rispetto all'entità e complessità delle attività svolte.

La sostenibilità economico-finanziaria viene perseguita attraverso:

- la diversificazione delle fonti di raccolta dei fondi tra donatori privati italiani ed esteri, aziende, Fondazioni private italiane ed internazionali, il 5x1000, la partecipazione a bandi con progetti e l'organizzazione di eventi.
- il coinvolgimento delle comunità locali che partecipano attivamente alla vita del progetto.

19)

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Elementi di criticità della situazione economica finanziaria e strategie ed azioni per mitigarli:

- 1) **Criticità** - forte peso percentuale della raccolta fondi presso le librerie Giunti al Punto.  
**Reazioni** - negli anni abbiamo affiancato alla raccolta fondi nelle librerie, altri canali di finanziamento, quali i rapporti con le aziende, la redazione di progetti da sottoporre a fondazioni private ed in forma limitata l'organizzazione di eventi di raccolta fondi. Queste azioni hanno avuto il risultato di ridurre il peso percentuale della raccolta in libreria dall'80% di cinque/sei anni fa, al circa 41% attuale, in presenza di una costante crescita delle entrate. Insisteremo dunque con questa strategia per ridurre ulteriormente la nostra dipendenza dal canale libreria.
- 2) **Criticità** - ridotta incidenza delle entrate da donatori ricorrenti.  
**Reazioni** - Dalla sua costituzione, per vari motivi, la nostra associazione ha scelto di non fare una campagna di adozioni a distanza, che rappresenta il canale tipico per sollecitare la donazione ricorrente. Dunque, la crescita dei donatori che fanno la donazione mensile è stata molto lenta. Senza modificare la nostra impostazione, nel corso dell'anno abbiamo lavorato su questo punto portando il numero dei donatori ricorrenti da 16 a 28 (+75%).

- 3) **Criticità** - ridotto impatto delle entrate dalla raccolta del 5x1000.  
**Reazioni** - La nostra è una piccola associazione, molta attenta al contenimento dei costi di struttura e promozionali e finora non abbiamo mai investito in campagne specifiche per la raccolta del 5x1000. In futuro siamo orientati a dedicare più attenzione a questo canale, investendo soprattutto nel potenziamento dei nostri social media. A questo proposito abbiamo stipulato a fine 2024 un piccolo contratto con una società di comunicazione, che ci possa aiutare in tal senso.
- 4) **Criticità** - forte incremento dell'inflazione nei paesi in cui operiamo, specie in Etiopia, con conseguente sensibile aumento dei costi per sostenere le nostre attività. In particolare, è molto cresciuto il costo delle materie prime come ferro, cemento, legno, indispensabili per l'ampliamento del nostro Campus e per la costruzione delle case utilizzate per i reinserimenti familiari e delle materie prime in uso nei laboratori di formazione professionale. Alla fine dell'anno abbiamo consentito un aumento di tutti gli stipendi dello *staff* etiope, specie i più bassi, per consentire loro di affrontare meglio l'aumento del costo della vita.  
**Reazioni** - questo aspetto è in parte mitigato dalla forte svalutazione del cambio birr/euro, ma la strategia principale consiste nella grande attenzione nel contenimento dei costi, in particolare di quelli di struttura. Inoltre, la costruzione di Busajo Campus è stata completata con la costruzione del laboratorio di tipografia e non prevediamo di avere nei prossimi due o tre anni, ulteriori costi di costruzione.

20)

#### MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

L'Associazione, per raggiungere i propri scopi istituzionali, opera mediante lo svolgimento delle seguenti attività di interesse generale previste dall'articolo 5 del Codice del Terzo Settore.

Di seguito le modalità di intervento rispetto alle singole attività:

- a) Cooperazione allo sviluppo ai sensi della legge 11 agosto 2014 n. 125 e successive modificazioni, realizzando interventi prevalentemente a favore dei bambini e dei giovani, delle donne e delle popolazioni più svantaggiate nei paesi in via di sviluppo (art. 5 lettera n):

Busajo concentra i propri interventi a favore dei bambini e delle bambine di strada in Etiopia.

Per raggiungere questa finalità statutaria ha costruito un grande centro di accoglienza, Busajo Campus, dove ospita circa 100 bambini e cura il loro recupero psicologico e sanitario e la loro istruzione e formazione professionale.

- b) Educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003 n. 53 e successive modificazioni, nonché attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (art. 5 lettera d):

All'interno del Campus sono gestiti alcuni laboratori di formazione professionale dove i giovani ospiti possono imparare un mestiere che li renda in futuro autonomi e autosufficienti, in modo da consentire il loro pieno reinserimento nella vita sociale. I laboratori attualmente in funzione sono: tessitura, falegnameria, lavorazione del metallo, panificazione e produzione del sapone, tappezzeria. Negli ultimi giorni del mese di dicembre è entrato in funzione il laboratorio professionale di tipografia.

- c) Formazione extra scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa (art. 5 lettera l):

Tutti i nostri ragazzi vengono iscritti alle scuole pubbliche e seguiti negli studi. Presso il Campus sono a disposizione aule e docenti che consentono a ragazzi, che non hanno potuto frequentare la scuola nel periodo precedente all'ingresso nel Campus, di recuperare il gap formativo accumulato.

- d) Alloggio sociale ai sensi del decreto del Ministero delle infrastrutture del 22 aprile 2008 e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi (art. 5 lettera q):

I nostri beneficiari sono ospitati presso Busajo Campus, dove ricevono anche vitto e cure mediche, oltre alle attività scolastiche e di formazione professionale.

- e) Beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016 e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma dell'articolo 5 del Codice del Terzo Settore (art. 5 lettera u):

L'associazione sostiene anche le famiglie dei propri beneficiari e la comunità di riferimento attraverso la cessione gratuita di strumenti agricoli, alimenti e medicinali e la costruzione di nuovi alloggi per le famiglie che non ne sono provviste. All'interno del progetto *Stand Up for Life* in Madagascar, vengono erogati circa 300 pasti al giorno destinati ai minori delle famiglie più povere, nonché cure mediche all'interno della medicherie presente nel *Compound*.

21)

#### ATTIVITÀ DIVERSE E CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

Non sussistono nel presente bilancio.

22)

#### COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

Nel corso dell'anno 2024 Busajo Ngo Ets ha ricevuto, a titolo di erogazione gratuita di beni e servizi:

- l'azienda Konica Minolta Business Italia Spa ha donato i seguenti apparecchi elettronici usati: 18 cellulari Huawei, 6 laptop Lenovo ThinkPad T580, 6 laptop Lenovo ThinkPad, 19 Laptop Dell 14'', 3 monitor ThinkVision.  
Ha inoltre donato i seguenti macchinari e accessori per il Laboratorio di Tipografia:
  - n. 2 Macchina da stampa AccurioPrint C3070L usate.
  - n. 4 confezioni di toner nei 4 colori.Alcuni pezzi di ricambio per le macchine da stampa.
- l'azienda Alpitour ha devoluto a Busajo NGO i seguenti premi non assegnati del concorso "Summer quiz" CO/2301973:
  - un viaggio a Fuerteventura (Isole Canarie, Spagna) per 10 persone del valore di € 10.500 euro a cui hanno partecipato un gruppo di soci e la nostra Country Manager.
  - 1 borsa realizzata a mano in Cambogia dall'impresa sociale Smateria firmata Turisanda del valore di 95 euro, che è stata venduta durante il nostro Mercatino di Natale.

- N. 2 Notebook Lenovo 21KG000PIX del valore di € 2.498,00.
- L'azienda Everlast ha donato un centinaio di articoli sportivi che sono stati portati al Campus per i bambini a dicembre.
- Lo spedizioniere DSV S.p.A. ci ha donato il container utilizzato per il trasporto delle macchine da stampa del valore di 1.650 euro.
- La società Hellas Verona ha donato 2 borsoni da calcio con diversi kit gara.
- Abbiamo ricevuto dall'associazione ManzAid Ets una donazione di medicinali e attrezzature sanitarie per la medicheria interna del Campus.
- Abbiamo ricevuto in donazione tutti i prodotti destinati al mercatino di Natale, meglio descritti al punto 24) della Relazione di Missione.
- Busajo Ngo Ets si è inoltre avvalsa, a titolo gratuito, delle prestazioni professionali dell'Organo monocratico di Controllo, dell'Organo di Revisione legale e dell'Organo di Vigilanza.

23)

#### DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA I LAVORATORI DIPENDENTI

Già indicato al punto 13.

24)

#### RACCOLTA FONDI

Oltre alle modalità di raccolta fondi già descritte l'associazione organizza in modo occasionale e saltuario eventi di raccolta fondi che, nell'anno 2024, sono stati i seguenti:

##### **1) Mercatino di Natale di Busajo presso Piazza Tasso Firenze**

Durata della raccolta fondi: dal 7 all'8 dicembre 2024.

Il Mercatino di Natale è stato per Busajo NGO il principale evento di raccolta fondi del 2024 ed ha coinvolto un gruppo di soci volontari che ne hanno coordinato la preparazione, lo svolgimento e la conclusione. I soci si sono adoperati per la ricerca di aziende e privati desiderosi di partecipare donando articoli, della preparazione del materiale promozionale, della ricerca dello spazio – sala delle Ex Leopoldine, In Piazza Tasso a Firenze – che ci è stato assegnato a titolo gratuito dal Quartiere 1 del Comune di Firenze.

L'unica spesa sostenuta è stata di euro 81,29 per l'acquisto di buste e sacchetti.

I ricavi dell'evento sono stati prontamente inviati in Etiopia con bonifico datato 9 dicembre 2024 e saranno utilizzati per la gestione ordinaria di Busajo Campus.

Le aziende che hanno donato i prodotti del Mercatino sono:

ACQUA DI BOLGHERI, AFAR, ALESSANDRA PAVOLINI, ALPITOUR, AZ. AGR. LE FARINE, BADIA A COLTIBUONO, BIONDI SANTI E ISOLE OLENA, BLANC MARICLO', BOMBATA, BORGOLUCE, CAMILLETTI, CAPEZZANA, CASTELLO DI MONSANTO, CASTELLO DI SONNINO, CAVALIERI, CLAUDIA CREA, DEA, ENRICA MANNARI, EVERLAST, FAGGI ENRICO, FARMACIA SANTO SPIRITO, FATTORIA LE PUPILLE, FÈLSINA, FERRAGAMO, FONTANINI, FONTERUTOLI, FONTODI, FRATELLI RIGACCI, GELATERIA PASTICCERIA BADIANI, GIUNTI AL PUNTO, GLORIA GERMANI, HOUSE OF NINE, IL BRONZETTO, IL CUORE DELLE COSE, IL GIARDINO E ACQUA RINFUSA, LE BERTILLE, LEM INDUSTRIES, LIVIO FELLUGA, LOSIFLORES, MAJANI 1796, MALABAILA DI CANALE, MAMAN ET SOPHIE, MARINA

CALAMAI, MARISA COBAI, MIKILA FIRENZE, NONINO DISTILLATORI, NOVITA' HOME, OFFICINA DE' TORNABUONI, ORTIGIA SICILIA, P.A.M. di Piccarda Mecatti Sas, P'TITROUS, PASTICCERIA STEFANIA, PERTINACE, PETRAE GIOIELLI, PETROLO, PIEVE DI CAMININO, PODHIO, PRINCIPE CORSINI - VILLA LE CORTI, PRINCIPI di SPADAFORA, PROFUMO DI FIRENZE, RENATO CORTI SPA, RENE' PANTS, RICAMART, SAVINI TARTUFI, SCARDIGLI, SELVAPIANA, SIGMA L2, STRASS & STRIPES, TEATRO FRAGRANZE, THE FLORENCE CLUB, VERDE ROCCIA.

**2) Partecipazione con 1 postazione Busajo all'evento natalizio dell'Università Europea presso la Badia Fiesolana a Firenze**

Per questo evento abbiamo allestito uno stand per la vendita dei prodotti dei laboratori di Busajo Campus – tovaglie e sciarpe – e di alcuni articoli avanzati dal precedente evento di raccolta fondi Mercatino di Natale. L'evento non ha comportato nessuna spesa.

<b><u>MERCATINO NATALE PIAZZA TASSO FI</u></b>	<b><u>7/8 DIC. 2024</u></b>
PROVENTI	25.734,50
ONERI	81,29
RISULTATO NETTO	25.653,21

<b><u>EVENTO UE FIRENZE BADIA FIESOLANA</u></b>	<b><u>11-dic-24</u></b>
PROVENTI	392,00
ONERI	0,00
RISULTATO NETTO	392,00

<b><u>TOTALE RACCOLTA FONDI OCCASIONALE</u></b>	
PROVENTI	26.126,50
ONERI	81,29
RISULTATO NETTO	26.045,21

Firenze, 7 marzo 2025

Lucia Giubbi

Presidente Busajo NGO Ets

